



### İşe İade Davalarını İşverenler Neden Kaybediyor...?

İşverenlerin muhatap oldukları iş davaları son yıllarda % 50'ye varan bir oranda artış göstermektedir. Açılan davaların sonuçlarına bakıldığında da davaların işverenlerin hataları nedeniyle kaybedildiği ortaya çıkmaktadır. Zamanında işverenlerin almadığı önlemler daha sonra hiç beklenmedik bir zamanda karşılına ağır maddi tazminatlar olarak geri dönmektedir.

Davaların kaybedilmesinin en önemli nedenleri ise, işverenlerin ve özellikle İK , Personel bölümlerinin bu olası davalarla ilgili yeterli önleyici tedbirleri almamaları, çalışma dönemine ait düzenli, yeterli belgeler oluşturmamaları, İnsan Kaynakları, İş Mevzuatı konusunda uygulama hataları ve bilgi eksikliğidir.

İşverenlerin, iş davalarını kazanmaları için dikkat etmeleri gereken noktaların başında uygulamaları bilen, dava öncesi ve sonrası hukuk birimlerine destek olacak, savunmalara görüş katabilecek, İK konularına hakim yönetici veya danışmanlarla çalışarak personel konularında şirketi yapılandırmak ve alınacak tedbirler ile davaları kazanmalarına destek olacak önleyici tedbirleri almak gelmektedir.

Bu tek günlük zirvede İşe İade Davalarındaki Son Durumu Hukuk ve İnsan Kaynakları açısından sektördeki konunun uzmanlarıyla tüm yönleriyle ele alıyoruz.

09:00 -10:00

İş Güvencesi Hukuku Kapsamında İşe İade Davaları ve Başlıca Sorunlar  
Av. Cüneyt Danar - İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku Uzmanı, Bilirkişi

10:00 -10:45

İş Akdinin Feshi - Geçerli ve Geçersiz Fesih Nedenleri  
Av.Naciye Uçar - İş ve İnsan Kaynakları Hukuku Araştırma Enstitüsü Başkan Yardımcısı

**10.45 -11:00**

Çay Kahve – Network

**11:00 - 12:00**

Geçersiz Sebep ile Yapılan Fesih Sonuçları ve SGK Uygulamaları Açısından Değerlendirilmesi  
Dr. Resul Kurt – **Sosyal Güvenlik Danışmanı**

**12:00 -13:00**

Öğle Yemeği – Network

**13:00 -14:00**

İşe İade Davalarında Bordro İşlemleri ve Uygulamaları  
Ayşe Uça - **Genel Müdür – Datassist**

**14:00 -14:15**

Çay Kahve – Network

**14:15 -15:00**

İşe İade Davaları İK Dünyasına Neler Getirdi, Hangi Dinamikleri Değiştirdi?  
Bahattin Aydın - **İnsan Kaynaklarından Sorumlu Kıdemli Direktörü – Avea**

**15:00 -15:30**

İşe İade Davalarını Önleyici İK Uygulaması: İşe Doğru Eleman Seçimi ve Kişilik Testi  
Yasemin Şener - **Genel Müdür - Performia**

**15:30 -15:45**

Çay Kahve - Network Arası

**15:45 -16:45**

İşveren Lehine ve Aleyhine Verilmiş İşe İade Davaları Sonuçları,  
Yargıtay Kararları ve Karar İncelemeleri  
Doç. Dr.Nurşen Caniklioğlu - **Marmara Üniveristesi Hukuk Fakültesi**

**16:45 - 17:45**

**Panel:**

Üst Yönetim Açısından İşe İadelere Bakışı ve Önleyici İK Uygulamaları

**Moderatör:**

Yusuf Bulca - **İK Müdürü - Elvan Gıda**

**Panelistler:**

Oktay Özdemir - **CEO - Wenice Tekstil**

Şafak Doğdu - Genel Müdür Yardımcısı - Garanti Ödeme Sistemler  
Tuba Özbilen - İK Direktörü - Turkish DO&CO



**Av. Cüneyt Danar - İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku Uzmanı, Bilirkişi**

1974 İstanbul doğumlu olan Av.Cüneyt Danar, 1999 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 2000 yılından itibaren İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku alanında çalışmalar yapmaktadır. Serbest avukatlık tecrübesinden sonra, yaklaşık altı yıl süreyle MESS Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası'nda Müşavir Avukat olarak görev yapmış, özel olarak Toplu Sözleşmeler Hukuku, Sendikalar Hukuku, İş ve Sosyal Güvenlik Hukukuanlarında yoğunlaşmış ve uzmanlaşmıştır.

Çok sayıda makalesi yayımlanan ve yurtdışında da İngilizce seminerler veren Danar'ın, Peryön aracılığıyla verdiği seminerler nedeniyle teşekkür plaketleri bulunmaktadır. Av.Cüneyt Danar, MESS yayını olan "Akıllı Kitap - İş Güvencesi" eserinin de yazarları arasında bulunmaktadır. Halen İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku alanında danışmanlık yapan, Hürriyet İK'da tam sayfa röportajı yayımlanan ve konular hakkında mütalaa veren, çok sayıda sektör dergilerinde makaleleri yayımlanan, Sabah gazetesinin "İş'te İnsan" ekine mütalaaalar veren, yenibiris.com sitesinde uzmana sor köşesini düzenleyen, eğitim ve seminerler veren Danar, aynı zamanda mahkemelerde İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku Bilirkişiliği de yapmaktadır.



**Av. Naciye Uçar - İş Hukuku Enstitüsü Başkan Yardımcısı**

İş Hukuku Enstitüsü Başkan yardımcısıdır, hukuk eğitimini 2001 yılında Marmara Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Daha sonra kısa bir süre çeşitli hukuk alanlarıyla ilgilendiyse de 2004 yılından itibaren iş mahkemelerinde İş Hukuku bilirkişiliği yapmaya başlamış ve çalışmalarını sadece İş Hukuku ve Sosyal Güvenlik Hukuku alanları ile sınırlandırmıştır. Çeşitli internet siteleri, dergiler ve gazetelerde makaleleri yayınlanmaktadır, İş Hukuku Enstitüsü Başkan Yardımcısı olarak Dünya Gazetesi ve İş'te Kobi yayın organlarında çalışmalarına yer verilmektedir.



### Dr. Resul Kurt - Sosyal Güvenlik Danışmanı

1971 yılında Adıyaman'da doğdu. İlköğretimini Adıyaman 12 Eylül İlkokulunda, Orta Öğrenimini Gazi Ortaokulunda ve Adıyaman Lisesi'nde tamamladı. 1992 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinden mezun oldu. Aynı yıl İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Yönetim Organizasyon Anabilim Dalında yüksek lisans eğitimine başladı.

06.03.1995 tarihinde Sosyal Sigortalar Kurumu Genel Müdürlüğü Sigorta Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Sigorta Müfettiş Yardımcısı olarak çalışmaya başladı. 1996 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Sosyal Sigortacılık Anabilim dalında Yüksek Lisans eğitimine devam etti. 3 yıllık Müfettiş Yardımcılığı dönemini müteakip yeterlik sınavında başarılı

olarak 1998 yılında Sigorta Müfettişliğine atandı.

1999 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Sosyal Sigortacılık Anabilim dalında Yüksek Lisans eğitimini, "Sosyal Sigortalarda Denetim ve Özel Bir Denetim Yöntemi Olarak Asgari İşçilik Uygulaması" konulu master teziyle tamamlayarak Sosyal Sigortacılık Bilim Uzmanı oldu. Sosyal Sigortalar Kurumu Başkanlığı Sigorta Teftiş Kurulu Başkanlığında Sigorta Müfettişi olarak çalıştı. 2006-2007 yıllarında Sosyal Güvenlik Kurumu Başkan Danışmanlığı görevinde bulundu. Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığında Başmüfettiş olarak görevini sürdürdüğü görevinden 22.12.2008 tarihinde istifa ederek ayrıldı. Marmara Üniversitesi Mali Hukuk programında "Vergi Hukuku Açısından Hizmet Akdi" konulu doktora tezini 2010 Eylül ayında tamamladı. Marmara Üniversitesi SBYO Öğretim Görevlisi olarak görev yaptı. Evli ve İki çocuk sahibi olup İngilizce bilmektedir.

### ESERLERİ

#### Yüksek Lisans Tezi

1- Sosyal Sigortalarda Denetim ve Özel Bir Denetim Yöntemi Olarak Asgari İşçilik Uygulaması (Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü, 1999, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi)

#### Yayınlanmış Kitapları

- 1- Yargı Kararlarıyla Donatılmış SSK ve Bağ-Kur Yasası, (Alfa Yayınları - 1998)
- 2- Soru ve Cevaplarla Türk Sosyal Güvenlik Mevzuatı, (İSMMMO Yayını - 2002)
- 3- İş Hukuku ve Sosyal Sigorta Mevzuatında Usul ve Esaslar, (İSMMMO Yayını - 2. Baskı 2003).
- 4- Açıklamalı Karşılaştırmalı 4857 Sayılı İş Kanunu, (İSMMMO Yayını - 2003).
- 5- 4857 Sayılı İş Kanunu Açıklama ve Yorumu, (Suryay Diyalog Dergisi Özel Ek - 2003).
- 6- Sosyal Güvenlik Rehberi, İSMMMO Mali Çözüm Dergisi Özel Ek - 2005).

7- İş ve Sosyal Güvenlik Mevzuatında İşveren Yükümlülükleri ve 2005 Yılında Uygulanacak Para Cezaları, (SürüyayDiyalog Dergisi Özel Ek - 2005)

8- İş Hukuku Mevzuatında Usul ve Esaslar, (İSMMMO Yayını - 1. Baskı 2006)

9- 5510 Sayılı SSGSS Kanunu -Karşılaştırmalı ve Açıklamalı, (İSMMMO Yayını - 2008)

10- 66 Başlıkta Sosyal Güvenlik Reformu Rehberi, TİEM Yay., İstanbul 2008,

11- Sosyal Güvenlik Reformu Yorum ve Açıklaması, Yaklaşım Yay., Ankara, 2008

12- Tüm Yönleriyle Sosyal Güvenlik Reformu, (Sürüyay Diyalog Dergisi Özel Ek - 2008)

13- Sosyal Güvenlik Reformu Rehberi, TİEM Yay., 3. Baskı, İstanbul 2009,

#### TV Programı

1- TRT Haber'de her hafta Salı günleri 11.15'de canlı olarak yayınlanan "İş'te Gündem" programını Dr. Bumin Doğrusöz'le birlikte hazırlayıp sunmaktadır.

2- Ülke TV'de her hafta Cumartesi günü 17.45'de canlı olarak yayınlanan "Resul KURT'la Çalışma Hayatı" programını hazırlayıp sunmaktadır.

#### Doç. Dr. Nurşen CANIKLIOĞLU - Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi



Nurşen Canıklıoğlu, 1963 yılında Tirebolu'da doğdu. 1984 yılında İ.Ü. Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Canıklıoğlu, 1985 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde araştırma görevlisi oldu. "Türk İş Hukuku'nda Sakat ve Eski Hükümlü Çalıştırma Yükümlülüğü" konusunda yüksek lisans tezi hazırlayan Nurşen anıklıoğlu, bu sırada Almanya'da dil eğitimi ve araştırma konulu bir burs kazandı. "Sosyal Sigortalar Kanunu'na Göre Geride Kalanların Korunması" ile ilgili doktora tezi bulunan Canıklıoğlu, 1997 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ne yardımcı doçent olarak atandı. 1999-2001 yılları arasında M.Ü.Hukuk Fakültesi'nde dekan yardımcılığı, 2001 - 2003 yılları arasında da yine aynı fakültede İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku Anabilim Dalı Başkanlığı görevlerini yürüten Canıklıoğlu, 2002 yılında hazırladığı ve daha sonra kitap olarak yayımlanan "Hastalık ve Sakatlığın Hizmet Akdine Etkisi" başlıklı doçentlik tezi sonucunda 2003 yılında doçentlik sınavında da başarılı olarak bu ünvanı kazandı.



#### Ayşe Nazmiye Uça - DATASSIST Genel Müdürü

Eskişehir'de doğdum. Gazi Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunuyum. Zeytinoğlu Grubu Mali İşler ve Muhasebe Bölümünde iş hayatına başladım. Çok ilkeli ve başarılı bir grupta çalışma yaşamına dair çok güzel prensipler edindim orada. Daha sonra "Horwarth&Horwarth International" uluslararası denetimde bağımsız denetçi ve T.G.I grubunda mali işler müdürü olarak görev yaptım. 1996 yılında ICS Uluslararası Denetim ve Müşavirlik A.Ş.'nin kurucuları arasında yer aldım.1999 yılında Denetim ve mali danışmanlık alanındaki geniş yelpazede uzmanlaşmanın eksikliğinden dolayı

standart hizmet kalitesine ulaşamadığını, bu yüzden de Türk danışmanlık şirketlerinin dinamizmine rağmen uluslararası alanda ön sıralarda olamadığını fark ederek, sınırları çizilmiş bir alana odaklanıp, mükemmel servis kalitesini hedefleyerek yalnızca bordro servis ve istihdam hizmeti sunmayı ilke edinen Datassist'i kurdum. Datassist Technologies'e bağlı olarak insan kaynakları hizmetleri veren Datassist, web tabanlı yenilikçi teknolojiler kullanan Türkiye'deki ilk outsourcing şirketi oldu. Datassist, ülkemizde daha yetişmiş bir işgücü oluşturulması amacıyla, uzmanlaştığı alan olan "Bordro ve İnsan Kaynakları Uygulamaları" konusunda, teoriyi ve pratiği birleştiren geniş kapsamlı bir program dahilinde eğitimler veriyor. 2007 yılında kurulan Exelect-Türkiye işe alım firmasının CEO'luğu görevini yürütüyorum. Zaman zaman insan kaynakları, outsourcing, iş hukuku konularıyla ilgili toplantı ve zirvelerde sunumlar yapıyorum. Üye şirketlerin kalite garantisi olmayı hedefleyen, sektörün sorunlarının ele alındığı, ihtiyaçlara uygun çözümlerin geliştirildiği "Özel İstihdam Büroları Derneği"nin kurucuları arasında yer aldım halen derneğin aynı zamanda Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmekteyim. Aslolan mutluluktur mutlu olmak için başladığımız işler bizi sonunda işin getirdiği baskıların altında ezer. Bu yüzden çok neşeli çalışmak, çalışırken gülmek, güldürmek hem üretip üretirken mutlu olmak yalnızca hedefine ulaştığında değil ulaşılmadığı zamanlarda da bu deneyimden ne ders çıkarabilirim diye düşünmek. Böyle bir prensiple çok keyif alarak Türkiye'de iş ve istihdam yaşamına katkıda bulunmak için çalışmaya devam ediyorum.



#### **Bahattin Aydın - Avea İnsan Kaynaklarından Sorumlu Kıdemli Direktörü**

1997 yılında Boğaziçi Üniversitesi Psikoloji bölümünden mezun olan Bahattin Aydın, yüksek lisans eğitimini Marmara Üniversitesi'nde İnsan Kaynakları Yönetimi alanında tamamladı. Kariyerine 1997 yılında Yıldız Holding A.Ş İnsan Kaynakları Genel Müdürlüğü'nde başlayan Aydın, sırasıyla İşe Alım Müdürü, Uluslararası Operasyonlar ve Bilişim Şirketleri İnsan Kaynakları Grup Müdürü ve Perakende Grubu İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yaptı. Insead Liderlik ve İnsan Kaynakları Yönetimi programlarına da katılan Aydın, 2007 yılından itibaren Yıldız Holding Hızlı Tüketim Ürünleri Grupları'nda İnsan Kaynakları uygulamalarının stratejik iş planlarıyla uyumundansorumlu olarak başta işgücü planlama, yetenek yönetimi, organizasyonel gelişim ve yedekleme olmak üzere İnsan Kaynakları fonksiyonlarının yönetiminden sorumlu olarak çalıştı. Bahattin Aydın, Avea'ya katılmadan önce Yıldız Holding A.Ş. Şeker, Sakız, Gıda, İçecek ve Pazarlama Grupları İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yaptı.



#### **Yasemin ŞENER - Genel Müdür // Performia**

Şener, lisans eğitimini George Washington Üniversitesi'nde tamamladıktan sonra Columbia Üniversite'sinde Enerji Yönetimi ve Politikaları üzerine yüksek lisans yaptı.

New York, Hess Corporation'da ise kıdemli analist olarak çalıştı.

Şu an Performia'da Genel Müdür olarak çalışmaktadır.



**Tuba Özbilen - Turkish DO&CO İK Direktörü**

1977 yılında doğdu.

Bilkent Üniversitesi Turizm ve Otel İşletmeciliği'nden mezun oldu.

Yaklaşık 12 senedir İnsan Kaynakları ve eğitim birimlerinin tüm fonksiyonlarında çalıştı. Four Seasons Otelleri, Movenpick Hotel, Siemens Business Services, Nokia ve Metro AG çalıştığı yerler. Son 2 senedir Do & Co İK Direktörlüğü görevini sürdürüyor aynı zamanda Londra Üniversitesi Organizasyonel Psikoloji master'ına devam ediyor. Bedensel Engelliler Derneği Bayanlar Komisyonu Başkanı, aynı zamanda çeşitli çevre derneklerine üye.



**Şafak Doğdu - İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı  
Garanti Ödeme Sistemleri**

İstanbul Kadir Has Lisesi'nin ardından Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nü bitiren Şafak Doğdu, 1988 yılında İTT Schaub Lorenz AŞ'de İdari İşler ve Personel Yetkilisi olarak iş yaşamına başlamıştır. 1989 Tiffany Tomato Personel Ve İdari İşler Şefi, 1990 yılında ise Sabancı Holding'e bağlı Aknet AŞ'de Personel Şefliği görevlerini yürütmüştür. 1996 - 2000 yılları arasında Pazarlama Müdürü olarak GTT'de hizmet vermiş, 2000 yılında ise Garanti Ödeme Sistemleri'ne geçmiştir. Şafak Doğdu, Garanti Ödeme Sistemleri'nde İnsan Kaynakları'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.